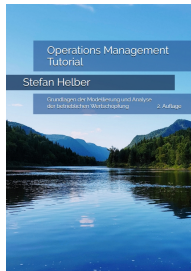


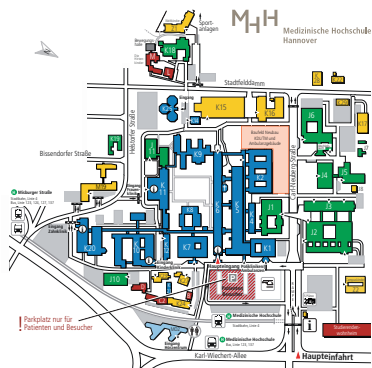
# Layoutplanung

## Problemaspekte

Prof. Dr. Stefan Helber



# Problemaspekte



## Räumliche Struktur von Betriebsstätten

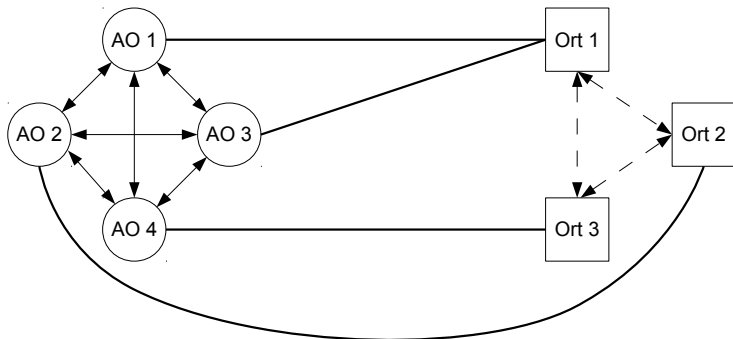
- Gliederung in Abteilungen oder Werkstätten
- Transport- und Materialflussbeziehungen
- Beispiel MHH: 100+ Mitarbeiter im Hol- und Bring-Dienst, 600.000+ Transportvorgänge p.a.

# Abstraktes Layoutplanungsproblem

Transporte  
zwischen  
Anordnungs-  
objekten

Zuordnungen  
von  
Anordnungs-  
objekten  
zu Orten

Distanzen  
zwischen  
Orten



# Wichtige Problemaspekte

## Restriktionen der Layoutplanung

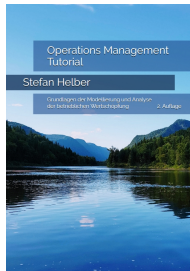
- Platzbedarfe und Kapazitätsrestriktionen
- Absolute Anordnungsgebote
- Absolute Anordnungsverbote
- Relative Anordnungsgebote
- Relative Anordnungsverbote

Kann man alles berücksichtigen, wenn man das Grundproblem lösen kann!!

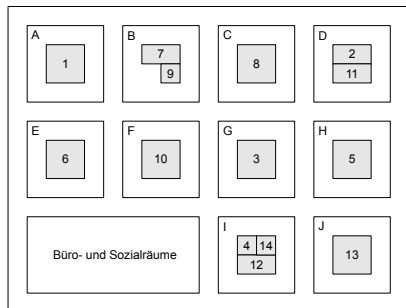
# Layoutplanung

## Beispiel und Entscheidungsmodell

Prof. Dr. Stefan Helber



# Beispiel: Fertigung im Industriebetrieb



- Werkshalle gegliedert in 10 Sektoren (Orte)
- 14 Werkstätten unterschiedlicher Größe (Anordnungsobjekte)
- Zuordnung der AO 1, 6 und 13 zu den Sektoren A, E und J erforderlich
- Transporte durch FTS
- Transportsystem teuer und überlastet
- neue FTS kaufen oder Layout ändern?

## Distanzen zwischen Orten $k$ und $l$

$k \backslash l$	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
A	0	1	2	3	1	2	3	4	4	5
B	1	0	1	2	2	1	2	3	3	4
C	2	1	0	1	3	2	1	2	2	3
D	3	2	1	0	4	3	2	1	3	2
E	1	2	3	4	0	1	2	3	3	4
F	2	1	2	3	1	0	1	2	2	3
G	3	2	1	2	2	1	0	1	1	2
H	4	3	2	1	3	2	1	0	2	1
I	4	3	2	3	3	2	1	2	0	1
J	5	4	3	2	4	3	2	1	1	0

# Transporte

Anzahl Transporte je Zeiteinheit  $m_{ij}$  zwischen den AOn  $i$  und  $j$

$i \setminus j$	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	0	10		13		6	23		8			41		10
2		0			4	34		23		55		3	54	2
3	3	4	0		10				17		22		3	
4				0										
5	67		11		0			12		32		5		36
6		2				0								
7		13		85		5	0	2		23	5	20		7
8					7			0						
9	5		48	23			4		0	3	14		87	3
10		2		45	12	3		45		0	2	15		
11	3		21	43		73	32			3	0	67	5	78
12	2	12	43		62	8		34		43		0		3
13			4			12		3			2		0	12
14		2		31			5			11	55		7	0



# Flächen

- Flächenbedarfe der Anordnungsobjekte (in 100 qm)

$i$	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
$a_j$	4	2	4	1	4	4	2	4	1	4	2	2	4	1

- Flächenangebot jeweils 400 qm je Sektor

# Entscheidungsmodell: Zuordnung von AO zu Orten

## Ziel und Restriktionen

- Minimierung des Transportaufwands
- Zuordnung jedes AOs
- Berücksichtigung des Platzangebotes an den Orten

# Notation

Symbol	Bedeutung
Indizes und Indexmengen	
$i, j \in \mathcal{I}$	Anordnungsobjekte (AOe)
$k, l \in \mathcal{K}$	Orte (Lokationen)
Parameter	
$a_i$	Platzbedarf von AO $i$
$c_k$	Platzangebot an Ort $k$
$d_{kl}$	Distanz zwischen Orten $k$ und $l$
$m_{ij}$	Anzahl Transporte je Zeiteinheit zwischen AO $i$ und $j$
Entscheidungsvariablen	
$X_{ik} \in \{0, 1\}$	gleich 1, wenn das AO $i$ dem Ort $k$ zugeordnet wird, sonst 0

# Grundmodell zur Layoutplanung

$$\text{Minimiere } Z = \sum_{i \in \mathcal{I}} \sum_{k \in \mathcal{K}} \sum_{j \in \mathcal{I}} \sum_{l \in \mathcal{K}} m_{ij} \cdot d_{kl} \cdot X_{ik} \cdot X_{jl} \quad (1)$$

u. B. d. R.

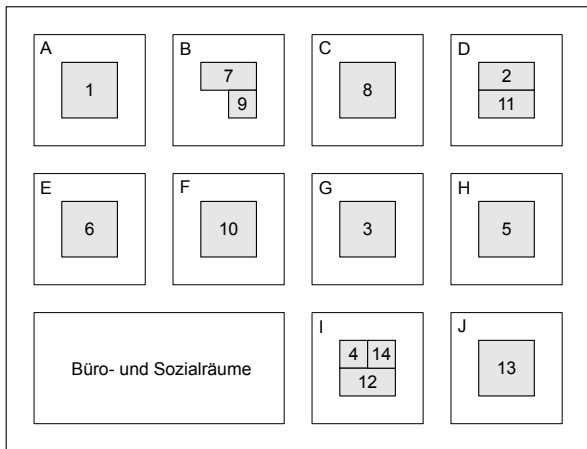
$$\sum_{k \in \mathcal{K}} X_{ik} = 1, \quad i \in \mathcal{I} \quad (2)$$

$$\sum_{i \in \mathcal{I}} a_i \cdot X_{ik} \leq c_k, \quad k \in \mathcal{K} \quad (3)$$

Es ist sehr (!) viel schlimmer, als es aussieht!

# Ausgangssituation

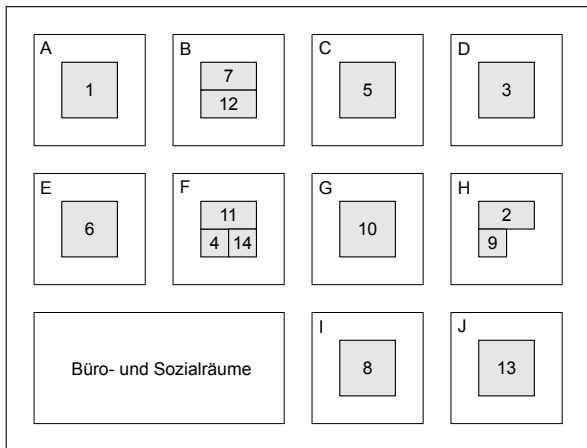
Hallenlayout in der Ausgangssituation (mit Zuordnung der AO 1, 6 und 13 zu den Sektoren A, E und J)



Produktiver Transportaufwand: 4.245 Entfernungseinheiten)

# Lösung 1

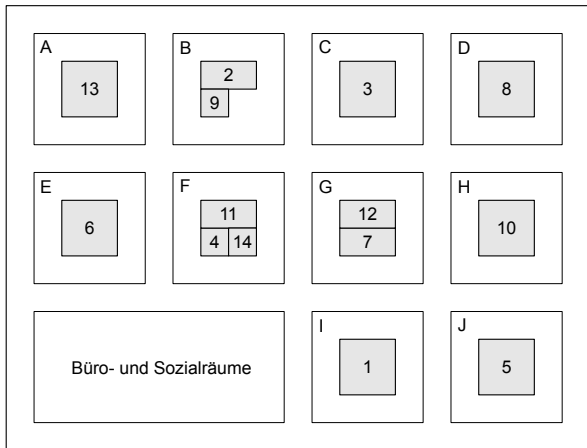
Hallenlayout in der optimalen Lösung bei erzwingener Zuordnung der AO 1, 6 und 13 zu den Sektoren A, E und J



Produktiver Transportaufwand: 2.260 Entfernungseinheiten

## Lösung 2

Hallenlayout in der optimalen Lösung ohne erzwungene Zuordnung der AO 1, 6 und 13 zu den Sektoren A, E und J



Produktiver Transportaufwand: 2.145 Entfernungseinheiten

# Lösung des Modells

## Schwierigkeit und Ansätze

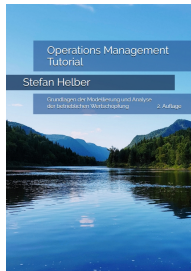
- quadratische Komponente  $X_{ik} \cdot X_{jl}$  in der Zielfunktion
- Linearisierung
- Dekomposition, iterative Lösung von Teilproblemen
- ähnlich gute Lösungen sehen u. U. völlig unterschiedlich aus



# Layoutplanung

## Linearisierung der Zielfunktion

Prof. Dr. Stefan Helber



# Ausgangsmodell

$$\text{Minimiere } Z = \sum_{i \in \mathcal{I}} \sum_{k \in \mathcal{K}} \sum_{j \in \mathcal{I}} \sum_{l \in \mathcal{K}} m_{ij} \cdot d_{kl} \cdot X_{ik} \cdot X_{jl} \quad (1)$$

u. B. d. R.

$$\sum_{k \in \mathcal{K}} X_{ik} = 1, \quad i \in \mathcal{I} \quad (2)$$

$$\sum_{i \in \mathcal{I}} a_i \cdot X_{ik} \leq c_k, \quad k \in \mathcal{K} \quad (3)$$

## Einfachste Idee

- Einführung einer neuen Binärvariable  $\tilde{X}_{ijkl}$  an Stelle des Produktes  $X_{ik} \cdot X_{jl}$
- Kopplung durch weitere Restriktionen

# Linearisiertes Modell

$$\text{Minimiere } Z = \sum_{i \in \mathcal{I}} \sum_{k \in \mathcal{K}} \sum_{j \in \mathcal{I}} \sum_{l \in \mathcal{K}} m_{ij} \cdot d_{kl} \cdot \tilde{X}_{ijkl} \quad (4)$$

u. B. d. R.

$$\sum_{k \in \mathcal{K}} X_{ik} = 1, \quad i \in \mathcal{I} \quad (5)$$

$$\sum_{i \in \mathcal{I}} a_i \cdot X_{ik} \leq c_k, \quad k \in \mathcal{K} \quad (6)$$

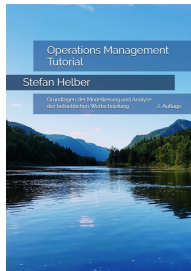
$$X_{ik} + X_{jl} \leq 1 + \tilde{X}_{ijkl}, \quad i, j \in \mathcal{I}; k, l \in \mathcal{K} \quad (7)$$

Nun prinzipiell mit Standardmethoden für lineare Modelle lösbar!!

# Layoutplanung

## Dekomposition und iterative Lösung des Problems

Prof. Dr. Stefan Helber



# Lösung des Layoutplanungsproblems

## Beobachtungen

- kleine Probleminstanzen nach Linearisierung exakt lösbar
- Rechenaufwand steigt explosionsartig mit der Problemgröße
- Rechenaufwand sinkt, wenn Teile der Lösung durch Restriktionen festgehalten werden, z. B.

$$X_{1,A} = 1 \quad (1)$$

$$X_{6,E} = 1 \quad (2)$$

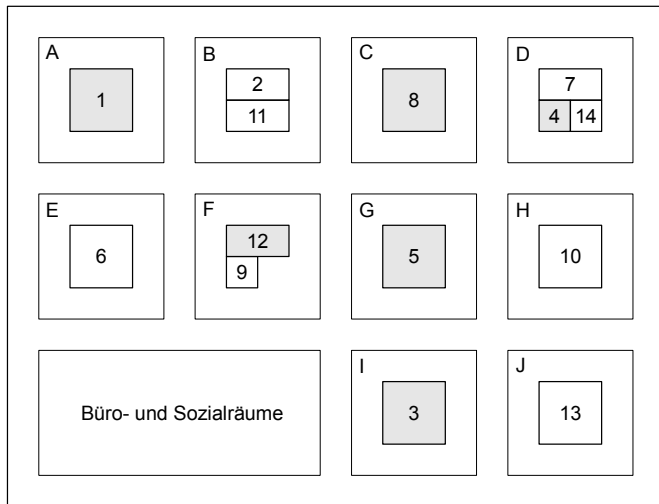
$$X_{13,J} = 1 \quad (3)$$

## Idee des Fix-and-Optimize-Verfahrens

- Startlösung finden
- iterative Betrachtung von Teilproblemen
- eingeschränkte, zufällig bestimmte Menge zu optimierender AO  $\mathcal{I}^{\text{opt}}$  oder Orte  $\mathcal{K}^{\text{opt}}$
- Fixierung der restlichen AO oder Orte

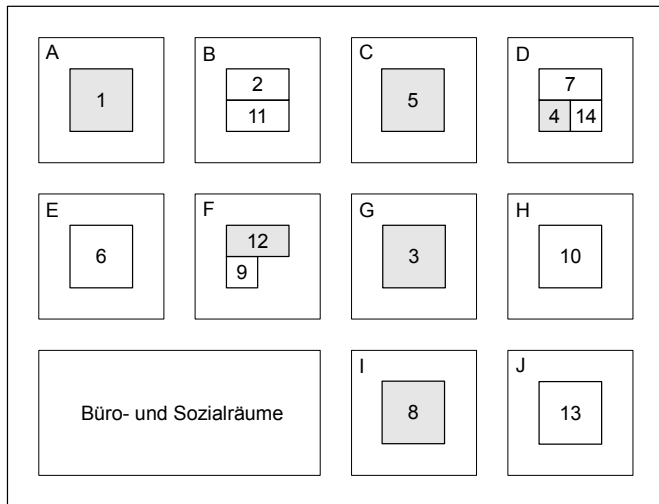
# Beliebige Ausgangslösung: 3217 EE

Optimierung über die AO 1, 3, 4, 5, 8 sowie 12 und alle Orte



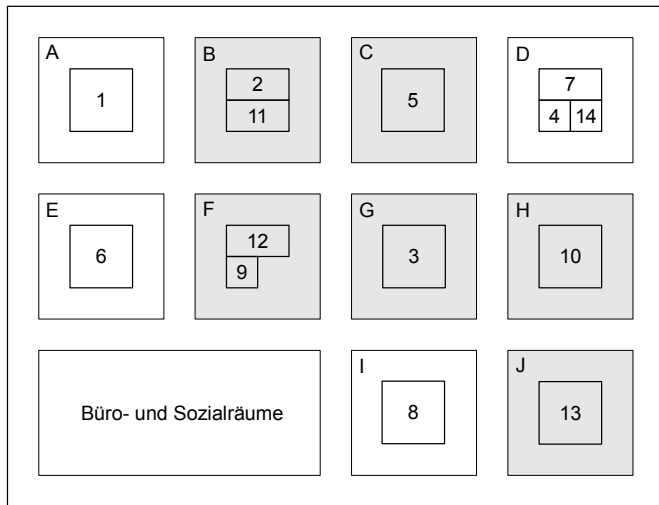
# Zwischenergebnis: 3133 EE

Optimierung über die AO 1, 3, 4, 5, 8 sowie 12 und alle Orte



# Zwischenergebnis: 3133 EE

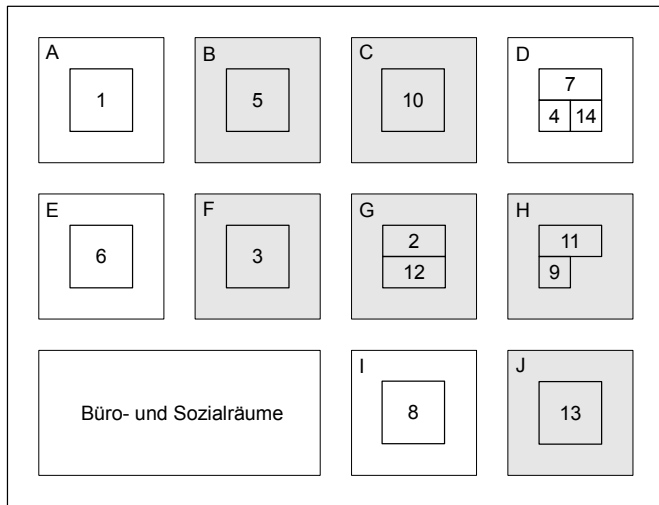
Optimierung über die Orte B, C, F, G, H sowie J und alle AO



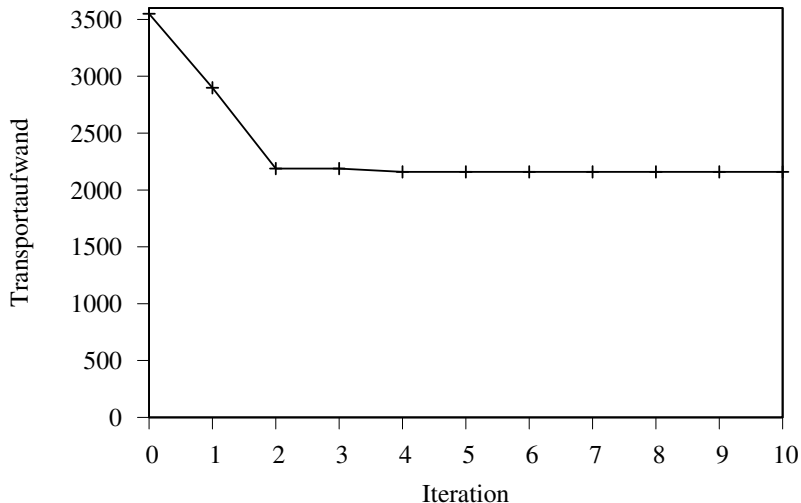


# Zwischenergebnis: 2440 EE (Optimum 2260 EE)

Optimierung über die Orte B, C, F, G, H sowie J und alle AO



# Lösungsverlauf ohne erzwungene Fixierungen



(Vergleich: Optimum 2145 EE)